

Принята
на Совете педагогов № 1
Протокол № 1
от 29.08.2019 г.

«Утверждаю»

Заведующий

МБДОУ детский сад № 132

/Ю.Л.Козлова/

Приказ от 29.08.2019 г. №



**Программа развития
муниципального бюджетного дошкольного
образовательного учреждения
детский сад № 132
на 2019 – 2024 г.г.**

г. Тверь, 2019

Содержание

Пояснительная записка	3
Паспорт Программы развития.....	6
1. Информационно-аналитическая справка	10
2. Проблемный анализ деятельности МБДОУ № 132	16
2.1. Анализ результатов охраны и укрепления физического и психического здоровья воспитанников	16
2.2. Анализ показателей качества образовательного процесса	19
2.3. Анализ кадрового обеспечения образовательного процесса	21
2.4. Анализ структуры управления ДОУ	23
2.5. Анализ материально-технического и финансового обеспечения	24
3. Концептуальные основы развития ДОУ на 2019-2024 г.г....	29
3.1. Модель педагога детского сада.....	30
3.2. Эталонная модель выпускника ДОУ.....	32
3.3. Модель будущего детского сада	33
3.4. Стратегия развития ДОУ.....	35
3.5. Механизм реализации Программы развития	35
3.6. Критерии оценки эффективности и реализации Программы развития ДОУ.....	36
4. Основные направления Программы развития ДОУ	37
4.1. Сохранение и укрепление здоровья воспитанников	38
4.2. Обеспечение возможности самореализации личности воспитанников, создание условий для успешной социализации и гражданского становления личности.....	40
4.3. Развитие потенциала педколлектива и кадровое обновление.....	42
4.4. Совершенствование структуры управления ДОУ.....	44